

**INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ DIRECTORI
MANDAT 2024**

Nr. crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	2024		%	Pondere	Pondere realizări
				Prevederi an	Realizat an			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I. Indicatori financiari 20%							20	26.31
1	Marja profitului net	(profit net/CA neta*100	%	14.5	28	193.10	5	9.66
2	Perioada de recuperare a creanțelor	creanțe/CAx nr. de zile ale perioadei	zile	50	36	138.89	4	5.56
3	Perioada de plata a datoriilor curente	datorii curente/CA x nr.zile ale perioadei	zile	50	67	74.63	3	2.24
4	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri	Cheltuieli totale/venituri totale*1000	lei	870	742	117.25	5	5.86
5	Fluxul de numerar		lei	> 0	5.459.686	100.00	3	3.00
II. Indicatori operaționali 30%							30	41.67
1	Productivității muncii	Cifra afaceri/Nr. mediu salariați	mii lei/nr. mediu salariați	170	250.47	250.48	10	25.05
2	Gradul de ocupare al spațiilor	suprafața închiriată închisă/suprafața de închiriat închisă	%	80	83.00	103.75	10	10.38
3	Realizarea planului de investitii	Planul de investiții realizat/Planul de investiții aprobate în anul în curs	%	85	21.21	24.95	5	1.25
4	Calitatea serviciilor reflectat în gradul de satisfacție a cerințelor populației	nr de sesizări soluționate/nr total sesizari	%	100	100.00	100.00	5	5.00
III. Indicatori guvernanță corporatistă 50%							50	50.00
1	Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	Cf. OUG 109/2011	%	100	100	100.00	20	20.00
2	Elaborarea si prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță	respectare termene din OUG 109/2012; HCJ	%	100	100	100.00	20	20.00
3	Dezvoltarea sistemului de control inter managerial	Nr. de acțiuni realizate/Nr. de acțiuni conform programului anual de dezvoltare a sistemului de control intermanagerial	%	100	100	100.00	10	10.00
TOTAL PONDERI %								117.98

CNR,

Simona-Adriana Marincean
Marinela Moldovan
George-Vlad Iancu

INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ DIRECTOR GENERAL
MANDAT 2022 - 2026

Nr. crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	2022		2023		2024		2025		2026	
				Nivel indicatori	Pondere	Nivel indicatori	Pondere	Nivel indicatori	Pondere	Nivel indicatori	Pondere	Nivel indicatori	Pondere
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
I. Indicatori financiari 20%					20		20		20		20		20
1	Marja profitului net	(profit net/CA neta*100	%	13	5	13.5	5	14.5	5	16.5	5	18.5	5
2	Perioada de recuperare a creanțelor	creanțe/CAx nr. de zile ale perioadei	zile	55	4	52	4	50	4	48	4	45	4
3	Perioada de plata a datoriilor curente	datorii curente/CA x nr.zile ale perioadei	zile	55	3	52	3	50	3	48	3	45	3
4	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri	Cheltuieli totale/venituri totale*1000	lei	890	5	880	5	870	5	860	5	850	5
5	Fluxul de numerar		lei	> 0	3	> 0	3	> 0	3	> 0	3	> 0	3
II. Indicatori operaționali 30%					30		30		30		30		30
1	Productivității muncii	Cifra afaceri/Nr. mediu salariați	mii lei/nr. mediu salariați	150	10	155	10	170	10	180	10	200	10
2	Gradul de ocupare al spațiilor	suprafața închiriată închisă/suprafața de închiriat închisă	%	73	10	75	10	80	10	82	10	85	10
3	Realizarea planului de investitii	Planul de investiții realizat/Planul de investiții aprobate în anul în curs	%	78	5	80	5	85	5	90	5	95	5
4	Calitatea serviciilor reflectat în gradul de satisfacție a cerințelor populației	nr de sesizări soluționate/nr total sesizari	%	100	5	100	5	100	5	100	5	100	5
III. Indicatori guvernanta corporatista 50%					50		50		50		50		50

1	Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	Cf. OUG 109/2011	%	100	20	100	20	100	20	100	20	100	20
2	Elaborarea si prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță	respectare termene din OUG 109/2012; HCJ	%	100	20	100	20	100	20	100	20	100	20
3	Dezvoltarea sistemului de control inter managerial	Nr. de acțiuni realizate/Nr. de acțiuni conform programului anual de dezvoltare a sistemului de control intermanagerial	%	100	10	100	10	100	10	100	10	100	10

INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ ADMINISTRATIVI

Nr. crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	Prevederi 2023	Pondere	Prevederi 2024	Pondere	Prevederi 2025	Pondere	Prevederi 2026	Pondere
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
I. Indicatori financiari 20%											
1	Marja profitului net	(profit net/CA neta*100	%	13.5	6	14.5	6	16.5	6	18.5	6
2	Perioada de recuperare a creanțelor	creanțe/CAx nr. de zile ale perioadei	zile	60	3	55	3	50	3	45	3
3	Perioada de plata a datoriilor curente	datorii curente/CA x nr.zile ale perioadei	zile	75	3	70	3	65	3	60	3
4	Creșterea cifrei de afaceri anuală	Cifra de afaceri an curent/Media cifrei de afaceri pentru anii de referință*100	%	2	4	2	4	2	4	2	4
5	Productivității muncii	Cifra de afaceri/Nr. mediu de salariați	mii lei/nr. mediu salariați	157.2	4	172.5	4	184.5	4	211.6	4
II. Indicatori operaționali 30%											
1	Gradul de ocupare al spațiilor	suprafața închiriată/suprafața de închiriat	%	75	10	80	10	82	10	85	10
2	Realizarea planului de investitii	Planul de investiții realizat/Planul de investiții aprobate în anul curent	%	80	10	85	10	90	10	95	10
3	Calitatea serviciilor reflectat în gradul de satisfacție a cerințelor populației	nr de sesizări soluționate/nr total sesizari	%	100	10	100	10	100	10	100	10
III. Indicatori guvernanta corporatista 50%											

1	Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	Cf. OUG 109/2011	%	100	20	100	20	100	20	100	20
2	Elaborarea si prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță	respectare termene din OUG 109/2012; HCJ	%	100	20	100	20	100	20	100	20
3	Dezvoltarea sistemului de control inter managerial	Nr. de acțiuni realizate/Nr. de acțiuni conform programului anual de dezvoltare a sistemului de control intermanagerial	%	100	10	100	10	100	10	100	10

Președinte Consiliul de administrație,

Simona-Adriana Marincean